



Warszawa 7 – 8 października 2025



Instytut Podstawowych Problemów Techniki PAN

Sala Rady Naukowej, I piętro,

ul. Pawińskiego 5B; 02-106 Warszawa, Polska

Nadchodzące spotkanie z cyklu Horizon Europe Navigators MeetUp będzie poświęcone praktycznym aspektom zarządzania projektami badawczymi z wykorzystaniem metodyki PM² opracowanej przez Komisję Europejską.

Dwudniowe warsztaty mają na celu przybliżenie uczestnikom najważniejszych narzędzi i technik ułatwiających skuteczne planowanie, realizację i monitorowanie projektów finansowanych ze środków europejskich. Szczególny nacisk zostanie położony na takie obszary, jak cykl życia projektu, role i struktury zespołowe, zarządzanie ryzykiem i zmianą, a także komunikowanie rezultatów zgodnie z wymogami Komisji Europejskiej. Zajęcia będą prowadzone w formule praktycznych sesji, obejmujących również analizę studiów przypadku.

Warsztaty poprowadzi dr Justyna Małkuch-Świtalska, ekspertka w zakresie zarządzania projektami, rozwoju karier naukowych i trenerka z wieloletnim doświadczeniem we wspieraniu środowiska akademickiego.

Wydarzenie będzie okazją do wymiany doświadczeń oraz głębszego poznania narzędzi wspierających codzienną pracę menedżerów badań i naukowców.

7 października 2025

14:00 | Rejestracja

14:30 | Sesja 1: Planowanie badań w praktyce: cykl życia projektu, definicje i metody

Przeanalizujemy nabory do unijnych konkursów pod kątem procesów zarządczych. Uwzględnimy także założenia metodyczne oraz podstawowe słownictwo, którym rządzą się projekty w sektorze nauki i technologii.

16:00 | Przerwa

16:30 | Sesja 2: Role i struktury zespołowe w projekcie

Sesja będzie okazją do porównania rozwiązań zaproponowanych przez Komisję Europejską zespołom projektowym w przedsięwzięciach różnej skali. Zaproponowane techniki będą mogły zostać porównane z już znanymi i stosowanymi w polskich instytucjach rozwiązaniami.

18:00 | Podsumowanie

8 października 2025

09:00 | Rejestracja

09:30 | Sesja 3: Trudne sprawy: zarządzanie ryzykiem, problemami i zmianą

Podczas sesji rozwiemy temat tabu, jakim są wszelkiego rodzaju niedociągnięcia, porażki, opóźnienia i trudności w projekcie. Uczestnicy zajęć poznają i wypróbują szereg technik oraz narzędzi ułatwiających radzenie sobie ze sprawami, które wcześniej dostrzeżone przestaną być realnym zagrożeniem działań i zespołów.

11:00 | Przerwa

11:30 | Sesja 4: Komunikowanie w projekcie i poza nim: wymogi DEC w PM2

Sesja poświęcona będzie analizie rzeczywistych projektów, w których udział wzięli uczestnicy warsztatów. Będzie to okazja do podzielenia się zastosowanymi rozwiązaniami i ponownego przemyślenia ich pod kątem nowych możliwości, które daje PM².

13:00 | Przerwa

14:30 | Sesja 5: Studium przypadku (TBC)

Sesja poświęcona będzie analizie rzeczywistych projektów, w których udział wzięli uczestnicy warsztatów. Będzie to okazja do podzielenia się zastosowanymi rozwiązaniami i ponownego przemyślenia ich pod kątem nowych możliwości, które daje PM².

16:00 | Podsumowanie

Kilka słów o prowadzącej...



dr Justyna Małkuch-Świtalska - researcher developer, menedżer i lider projektów (certyfikaty KSAP-KPRM Poziomy I i II), certyfikowany coach i mediator, członek zespołu trenerskiego Enihilo (Wiedeń) oraz Associate Trainer brytyjskiej organizacji Vitae (Cambridge). Juror konkursu Three Minute Thesis® (2019, 2020, 2022–2025), autorka książki Projekty naukowe. Zarządzanie w praktyce (PWN, 2020). Ekspert Politechniki Krakowskiej ds. Doskonałości Naukowej Kadr oraz koordynator projektów międzynarodowych (2023–2025). W latach 2011–2017 związana z Université de Lorraine i Université de Reims Champagne-Ardenne. Specjalizuje się w projektowaniu i ewaluacji międzynarodowych programów szkoleniowych dla naukowców i menedżerów badań oraz analizie kompetencji badaczy. Twórczyni pierwszej szkoły trenerskiej (2016) dla sektora nauki i technologii. W 2024 r. firma Trener Nauki, którą kieruje, uzyskała status Instytucji Certyfikującej kwalifikację „Trener akademicki”. Autorka i realizatorka ponad 2500 godzin szkoleń na kilkudziesięciu uczelniach w Polsce i za granicą.

Horizon Europe Navigators

W 2021 roku Biuro PolSCA – w synergii z programem PASIFIC – zainicjowało w ramach PAN sieć menadżerów nauki, tzw. **Horizon Europe Navigators**. Zidentyfikowani wśród pracowników Instytutów Polskiej Akademii Nauk HE Navigators umożliwiają efektywne przekazywanie informacji w środowisku naukowym swoich jednostek. Wspólnym celem Biura PolSCA oraz Sieci HE Navigators jest pogłębienie wiedzy i wymiany dobrych praktyk, a w konsekwencji – zwiększenie udziału Instytutów PAN w programie ramowym Horyzont Europa. Obecnie w sieci zaangażowane są 62 Instytuty PAN oraz kilka jednostek pomocniczych PAN. Biuro PolSCA regularnie organizuje dedykowane spotkania dla członków sieci, tzw. „HE Navigators MeetUps”, a także wydarzenia w ramach serii „PolSCA webinars on Horizon Europe” otwarte dla środowiska pracowników naukowych i menadżerów badań w Akademii.

Organizatorzy:



Bruksela
Biuro Promocji Nauki PolSCA
Polskiej Akademii Nauk



We współpracy:



INSTYTUT PODSTAWOWYCH
PROBLEMÓW TECHNIKI
POLSKIEJ AKADEMII NAUK



Trener Nauki
Dr Justyna Małkuch-Świtalska